

# 科创驱动强产业,精耕细作促高质

——实干笃行十五五

原亚军

(山西兰花科技创业股份有限公司新材料分公司)

己内酰胺产业正处于“存量优化、价值跃迁”的关键阶段,以节能技术改造为核心抓手,叠加高端品质升级、智能化效率提升、绿色化深度减碳的创新方向,可构建全链条竞争优势,为公司战略决策提供参考。

## 一、强化科技创新驱动,抢占产业发展先机

### 1、完善研发体系建设,加速技术成果转化

强化和深化项目研发能力建设,积极推动高校与企业之间的协同创新机制,重点引进那些已经完成中试和小试实验阶段、但尚未实现工业化应用的新兴技术。技术研发成功后,在兰花公司体系内推进工业转化与应用,率先享受新产品投放市场以及后续技术推广所带来的丰厚市场红利和竞争优势。

### 2、优化项目推进流程,抢抓市场红利周期

通常来说,一项新技术、新工艺或一个新项目投入市场后,其带来的高收益红利阶段一般可持续三到五年。在这一关键窗口期内,市场竞争相对较小,利润空间较大,是企业获取超额回报的黄金阶段。

因此,建议对现有新项目引进与审批流程进行全面梳理和优化,进一步简化环节、压缩时限,加快项目从立项到建成投产的整体进度,有效缩短建设周期,推动项目尽早投产达效,从而帮助企业牢牢把握市场机遇,避免因流程滞后或实施缓慢而错失最佳的市场红利窗口。

备注:上述两项举措需完善制度体系予以支撑,重点强化制度支持与容错机制,为科研创新与项目推进打消后顾之忧,充分调动全员积极性。

## 二、推进节能技术升级,拓展产业增值空间

### 1、实施环己酮节能改造项目,提升能效水平

建议推进新材料分公司环己酮节能升级改造项目,该项目预计总投资3000万元。项目落地实施后,预计可实现每小时节约蒸汽12吨,按蒸汽单价125元/吨、年运行8000小时测算,年均可实现经济效益1200万元,投资回收期预计为2.5年,节能增效成效显著。

### 2、布局下游产业链延伸,培育新增长营收点

#### 2.1 己内酰胺制己二胺及尼龙66切片项目

该项目采用先进技术,以己内酰胺、氨、氢气为原料,通过催化氨化与加氢反应制备己二胺;己二胺与己二酸合成尼龙66后,经聚合切片工艺制成尼龙66切片,精准切入尼龙高端市场,提升产品附加值与市场竞争力。

### 2.2 锦纶(PA6)切片项目

锦纶(PA6)切片生产工艺已相对成熟,己内酰胺单价是锦纶(PA6)切片的核心生产成本,公司生产的己内酰胺在质量方面具备显著优势。该项目实施后,可大幅降低产品运输成本,同时创造一定的经济效益。

(上接第21页)

降低车间维修费和大修费。结合各类电仪设备的工作特性,持续更新各类电仪维修规程,严格要求按检修规程中的规定周期、质量要求、验收标准等开展检修和维护保养工作,确保检修维护的全过程质量管理,以延长电仪设备使用寿命和周期。联系电运科和咨询厂家,对全厂复合桥架裂缝、生锈情况进行解决处理,确保延长桥架的使用寿命。完善车间修旧再使用奖励明细和范围,加大积极开展有效的修旧再使用活动,以最大程度降低车间维修费用。车间维修费分电气仪表两个工段进行明确指标,每月进行统计落实、考核。严格车间库房进出库管理流程,确保出入库准确规范。试验和扩大各进口品牌可代替台账,在保证使用质量的情况下,逐步使配件完全国产化。

强化节约意识,狠抓节能降耗、节约用电管理。加强两台汽机发电系统及输电系统的管理,确保发

### 三、深化园区协同合作,释放集群聚合效应

充分发挥园区集群优势,实现多重发展效益。

1、资源共享更高效,可依托园区成熟的公用工程体系,进一步优化蒸汽、纯水等资源的调配与利用,降低综合能耗与运营成本。

2、产业链协同更紧密,部分原料自给自足,降低原料、物流及税务成本。

3、环保治理更集中,可借助园区统一的环保处理设施与管控体系,强化污染物集中治理能力,助力实现减碳降碳目标,契合绿色发展要求。

电系统稳定运行。根据两台发电机运行的功率因数,合理调配303、304、302变电所的高压电容柜和低压电容柜的投入和切除,确保全公司功率因数全年达到0.95以上。加强对电机变频器运行管理,确保变频系统稳定运行。督促各工艺车间,遵循错峰避峰原则,将现场倒机泵时间错开高峰和电费高阶段。

持续对照标准规范做好现场电仪设备防爆治理工作。将电仪设备防爆完好情况要求列入每月各班绩效考核范畴,加大各员工日常检查维护的责任心。对现场各电仪设备的防爆标志、防爆挠性管、防爆葛兰头、护线帽及现场防爆接线箱的堵头、接地线、防爆葛兰头等分类管理,每月分班完好统计进行分类考核,增加对此类设备的员工维护保养力度,确保现场防爆设施完好持续保持。