

# 浅谈岗位基线标准在大阳煤矿的推行和应用

靳建忠 姬 翔

(山西兰花科技创业股份有限公司大阳煤矿分公司)

**摘 要:**煤矿安全生产事故中,人的不安全行为占很大一部分。如何降低安全生产事故成为煤矿工作的一大难点。为进一步规范作业标准,提高岗位安全作业能力。大阳煤矿以岗位作业流程标准化为基础,建立推广岗位基线标准。岗位基线标准主要分析岗位作业过程中所有作业内容,将作业内容清单化,并把每一项作业内容完成后所需达到的标准及考核进行明确,避免在作业过程中遗漏内容或作业质量不高的现象。

**关键词:**煤矿;岗位;基线;标准化

今年以来,我国煤矿安全生产形势依然严峻。据统计,2021年上半年,我国共发生煤矿事故27起,死亡49人。通过事故分析,反映出部分煤矿企业管理混乱,安全红线意识淡薄,各级员工“三违”现象频发。大阳煤矿为降低安全生产事故,制定并推行岗位基线标准,进一步提升员工的岗位操作技能,夯实安全基础,提升工作质量,将“上标准岗”量化,使基线标准落地生根。

## 一、建立阶段

今年4月份,大阳煤矿下发《各岗位实行基线标准方案》的通知,成立了以矿长和党委书记为组长的推行领导小组。结合本矿生产实际,采用职能科室牵头、专业科室督促、基层队组编制等方法,一方面召开专项研讨会,广泛征求意见,逐条研究修订,逐项校对编辑;另一方面积极与兄弟矿井联系,汲取岗位

管理的优秀经验,结合我矿生产实际,经过2个月的时间,最终制定完成《大阳煤矿岗位基线标准》内容。此次推行的岗位基线标准,主要是结合大阳煤矿生产工艺以及井下作业场所现状,针对112个岗位及25个关键环节需要完成的本职工作进行分解细化、制定基线并量化考核。

## 二、推行阶段

7月份岗位基线标准工作开始进行试运行阶段。试运行期间,基层队组利用每天班前会时间,对工人开展岗位基线标准培训和现场提问。同时队组针对现场问题进行自查和自考核。针对以上工作,职能科室负责进行督促和统计,并在周标准化会议上进行公示和通报。试运行结束后,针对推行过程中的难点和部分不合理的考核进行了二次修订,为接下来的正式推行奠定基础。

自8月份起,岗位基线标准工作正式推行。推行共分以下三个方面:

一是领导检查。带班跟班领导入井期间,对途经岗位进行随机检查。检查内容包括岗位基线标准掌握、持证上岗、劳动防护用品佩戴、现场操作、环境卫生、记录填写等多个方面。根据现场检查情况,对在岗工人进行严格考核。

二是科室检查。一方面,每周由职能科室牵头,组织各专业科室开展岗位基线标准专项检查,另一方面,以采煤、掘进、机电、运输、通风、地测防治水等专业为主,在矿岗位基线标准基础上,制定本专业岗位基线标准考核方案。检查情况每周进行公示和通报。

三是队组自查。基层队组延续岗位基线标准试运行工作,持续开展岗位基线标准培训和自考核。牵头职能科室加大对队组的检查频次和力度,保证队组开展工作真实、有效。

### 三、取得效果

1、“三违”情况明显减少。“反三违”工作是煤矿安全工作的重点,岗位基线标准作为“反三违”的一项重要手段,促进各岗位养成遵章守纪、规范操作的

良好习惯,做到了“上标准岗、干标准活”。自推行以来,大阳煤矿“三违”数据明显下降,既保证了安全无事故,又保证了生产任务按计划完成。

2、井下文明生产明显改善。文明生产作为岗位基线标准中重要一项,也是大阳煤矿持续关注的重点。好的工作环境才能有好的工作状态。通过文明生产基线标准的制定和落实,各岗位工作有标可循,在材料码放、牌板悬挂、电缆悬挂、巷道整洁等方面有了质的提升,大阳煤矿井下面貌焕然一新。

3、主观性问题明显减少。今年正值建党100周年,安全生产形势严峻,各类检查增多。通过对各级检查问题分析,作业现场动态问题居多,主观性问题明显减少,也反映出大阳煤矿在人的管理方面取得了长足进步。

### 四、结语

大阳煤矿将以岗位基线标准工作为契机,深化以点带面,由提升岗位达标逐步向提升安全生产标准化达标迈进,全面将人、机、环、管等工作标准引进基线标准中,最终实现向本质安全型矿井的大迈步。

(上接第51页)有超前意识。发现压力异常时,应立即对空气管路及阀门等进行仔细检查,并采取必要的防范措施,将冻堵现象消灭在萌芽状态,确保空气压力在指标之内。

#### 2.5 布袋除尘器顶部提升气缸之间的空气连接软管破裂漏气

##### 2.5.1 原因分析

1#、2#布袋除尘器顶部气缸之间的空气连接管原设计为塑料软管,由于塑料软管长期遭受风吹日晒,致使其风化,造成在正常运行中出现破裂漏气现象,致使气缸的空气压力降低甚至中断,导致气缸阀

板关闭现象发生。

##### 2.5.2 采取的措施

发现软管破裂漏气时,及时将破裂的软管更换成了新管。

##### 2.5.3 预防措施

正常巡检时,如果发现储气罐空气压力低于指标时要立即到布袋除尘器顶部进行检查,查看气缸之间的空气连接软管是否漏气,如果漏气,应立即按应急措施处理。另外,按规定时间认真对气缸之间的空气连接软管及气缸的进气软管进行巡检,并准备有同规格的软管及软管接头。